

# POSLOVNO POROČILO 2025



KAJAKAŠKA  
ZVEZA  
SLOVENIJE





POSLOVNO  
POROČILO  
KAJAKAŠKE  
ZVEZE  
SLOVENIJE  
ZA LETO **2025**

# Vsebina

## POSLOVNO POROČILO KAJAKAŠKE ZVEZE SLOVENIJE ZA LETO 2025

<b>UVOD</b>	<b>5</b>
Predstavitvev KZS	6
Organi KZS	7
<b>VSEBINSKO POROČILO</b>	
1. Delovanje zveze	9
2. Program vrhunškega športa	10
2.1 Program slalomskih reprezentanc	10
2.2 Program sprinterskih reprezentanc	12
2.4 Program maratonskih reprezentanc	14
3. Organizacija tekmovanj in prireditev	14
4. Programi razvoja	15
5. Investicije	15
6. Podpora programom	16
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b>	<b>18</b>
A. Uvod	19
B. Računovodski izkazi	20
C. Usmeritve k računovodskim izkazom za poslovno leto 2025	22
D. Razkritja	25
E. IZJAVA POSLOVODSTVA	36
F. ZAKLJUČEK RAČUNOVODSKEGA DELA POROČILA	36
<b>POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA</b>	<b>37</b>





UVOD

## Predstavitev KZS

Kajakaška zveza Slovenije (KZS) je nacionalna panožna športna zveza. S svojimi programi pokriva področje vrhunskega športa in področje programov mladih, usmerjenih v vrhunski šport, programe razvoja in promocije kajakaštva, kajakaške rekreacije ter organizacije vseh nacionalnih in velikih mednarodnih kajakaških tekmovanj. V KZS je trenutno včlanjenih 27 slovenskih kajakaških klubov.

Je organizacija z dolgoletno tradicijo. Prvi kajakaški klub je bil leta 1931 ustanovljen v Ljubljani. Do leta 1987, ko je bila ustanovljena Kajakaška zveza Slovenije, je bilo kajakaštvo organizirano predvsem v okviru Brodarske zveze Slovenije in Kajakaške zveze Jugoslavije. Po osamosvojitvi je bila Kajakaška zveza Slovenije med prvimi slovenskimi panožnimi športnimi zvezami, ki so jih priznale mednarodne športne zveze. Slovenski kajakaši so pod zastavo Slovenije kot polnopravni člani Mednarodne kajakaške zveze (ICF) nastopili leta 1992 na olimpijskih igrah v Barceloni.

Kajakaška zveza Slovenije je članica Mednarodne kajakaške zveze (ICF) - International Canoe Federation in Evropske kajakaške zveze (PEU) - Paddle Europe. Je tudi članica združenja EuroPaddle Pass.

Kajakaška zveza Slovenije je ustanoviteljica Olimpijskega komiteja Slovenije - Združenja športnih zvez.

Namen in cilji KZS so vzpodbujanje množičnosti in kvalitete vseh oblik kajakaštva.

KZS izvršuje namen in cilje predvsem z izvajanjem naslednjih nalog:

- skrb za načrten razvoj kajakaštva v Sloveniji,
- pospeševanje in razvijanje množične in rekreativne dejavnosti v kajakaštvu v sodelovanju z vzgojno-izobraževalnimi organizacijami na vseh nivojih,
- skrb za kvaliteten razvoj vrhunskih in perspektivnih športnikov,
- skrb za realizacijo programa, skladno z dogovorjenimi stališči vseh kajakaških društev na ozemlju Slovenije,
- s svojimi organi spremljanje razvoja panog, zajetih v programu KZS, ugotavljanje stanja, dajanje sugestij, pobud in navodil ter ukrepanje skladno s statutarnimi pooblastili,
- skrb za izbiro in pripravo nacionalnih reprezentanc, ki zastopajo Slovenijo na mednarodnih tekmovanjih,
- skrb in pomoč pri šolanju amaterskih in poklicnih strokovnih kadrov za področje kajakaštva,
- prizadevanje za organizacijo velikih mednarodnih prireditev.

Kajakaška zveza Slovenije in njeni člani izvajajo programe v naslednjih disciplinah, ki se izvajajo tudi v okviru ICF (Mednarodne kajakaške zveze) in PEU (Evropske kajakaške zveze):

- slalom na divjih vodah,
- sprint na mirnih vodah,
- spust na divjih vodah,
- kajakaški maraton,
- morsko kajakaštvo,
- kajakaštvo prostega sloga,
- veslanje v zmajskih čolnih.

Kajakaštvo je eden najuspešnejših slovenskih športov. Na svetovnih in evropskih prvenstvih slovenski kajakaši in kanuisti osvajajo kolajne že vse od leta 1953. Tudi na olimpijskih igrah so bili naši tekmovalci vedno med kandidati za najvišja mesta. Do sedaj so slovenski tekmovalci na olimpijskih igrah osvojili tri kolajne, in sicer Andraž Vehovar (1996), Peter Kauzer (2016) in Benjamin Savšek (2021).

Kajakaška zveza je lastnica vseh marketinških pravic, vezanih na nastope slovenskih kajakaških reprezentanc in edini slovenski partner mednarodnim kajakaškim organizacijam pri organizaciji velikih mednarodnih tekmovanj v Sloveniji.

## Organi KZS

Najvišji organ Kajakaške zveze Slovenije je skupščina, ki jo sestavljajo pooblaščen predstavniki klubov in društev, in sicer tako, da ima vsak klub oziroma društvo po enega pooblaščenega predstavnika.

Delo KZS med dvema zasedanjema skupščine vodi predsedstvo. Predsedstvo je izvršilni organ KZS. Predsedstvo šteje 9 članov, ki jih na predlog članov KZS izvoli skupščina.

Predsedstvo KZS sestavljajo:

**Predsednik:** Andrej Ribič

**Podpredsednik:** Alojz Jamnik

**Člani:** Andrej Ferlinc, Dušan Konda, Nada Zajec, Stane Klemenc, Peter Kauzer, Janez Novak, Urban Likozar

Predsedstvo KZS ima za optimalno delovanje imenovane odbore in strokovna telesa. To so:

- odbor za divjo vodo,
- odbor za mirno vodo,
- komisija sodnikov,
- komisija za organizacijo tekmovanj,
- gospodarsko-finančna komisija,
- komisija športnikov.

Disciplinska komisija ima tri člane, ki jih izvoli skupščina KZS, člani pa med seboj izvolijo predsednika. Člani disciplinske komisije so:

- Zvezdana Čarga Šavli,
- Sandra Peršak,
- Nejc Višnar.

KZS ima nadzorni odbor, sestavljen iz treh članov, ki jih izvoli skupščina. Člani nadzornega odbora so:

- Slavko Kolar,
- Mirko Avbelj,
- Aleš Demšar.

Mandatna doba vseh organov KZS je štiri leta.

Za podporo izvedbe strokovnih, finančnih, administrativno-tehničnih in temu podobnih nalog za potrebe organov KZS ter drugih oblik organiziranosti ima KZS strokovno službo. Strokovno službo vodi direktor KZS Andrej Jelenc.



# VSEBINSKO POROČILO

## 1. Delovanje zveze

Kajakaška zveza Slovenije je delovala v skladu s Statutom in drugimi sprejetimi akti. Letni delovni načrt zveze je bil potrjen na seji Skupščine KZS, ki je bila 17. 4. 2025 v Ljubljani.

V zvezo je včlanjenih 27 klubov.

Predsedstvo se je sestalo na petih rednih sejah, eni video seji ter odločalo na devetih dopisnih sejah predsedstva.

Izmed delovnih teles so bili najbolj aktivni odbor za divje vode, odbor za mirne vode, komisija sodnikov ter komisija za organizacijo tekmovanj, manj aktivni pa sta bili komisija športnikov in gospodarsko-finančna komisija. Klub temu so vsi opravili s statutom KZS opredeljene naloge.

Na področju mednarodnega sodelovanja je potekala redna komunikacija med strokovno službo ter pisarnama ICF in ECA/PEU (Paddle Europe). Ta je bila posebej intenzivna zaradi organizacije tekme svetovnega pokala v slalomu na divjih vodah v Tacnu, mladinskega in U23 svetovnega prvenstva v spustu v Solkanu ter mladinskega in U23 evropskega prvenstva v slalomu na divjih vodah v Solkanu.

ECA kongresa v Budimpešti sta se udeležila predsednik Andrej Ribič in direktor Andrej Jelenc.

Član upravnega odbora ICF in podpredsednik ECA/PEU Andrej Jelenc se je udeležil sestanka upravnega odbora ICF v Hangzhouu (KIT) ter sestanka ECA/PEU upravnega odbora v Ponte de Limi (POR). Sodeloval je tudi na več video sestankih upravnega odbora ICF in ECA/PEU.

Direktor Andrej Jelenc ter vodja programa prireditev in športa za vse Jakob Marušič sta se udeležila sestankov delovne skupine Erasmus+ projekta DECK v Pisi (ITA) in Milanu (ITA) ter sodelovala na več video sestankih omenjene skupine.

Predstavniki zveze so bili aktivni tudi v okviru izvedbe velikih mednarodnih tekmovanj. Vrsta sodnikov je bila del sodniške službe na evropskih in svetovnih prvenstvih ter tekmah svetovnega pokala v slalomu in spustu na divjih vodah.

## 2. Program vrhunškega športa

Program vrhunškega športa in program mladih, usmerjenih v vrhunski šport, sta bila vodena s strani vodje programa vrhunškega športa. MGTŠ in FŠO sta sofinancirala programe za panoge slalom, spust, sprint na mirnih vodah in maraton. Za strokovno delo v okviru izvedbe teh programov so skrbeli izobraženi in usposobljeni strokovni delavci, zaposleni na KZS oziroma so imeli s KZS sklenjeno pogodbo o sodelovanju.

### 2.1 Program slalomskih reprezentanc

Program članskih državnih reprezentanc v slalomu na divjih vodah je bil izvajan v skladu z letnim delovnim načrtom Kajakaške zveze Slovenije za tekmovalno sezono 2025, ki ga je sprejelo predsedstvo.

V skladu z načrtom so člani reprezentance na različnih lokacijah trenirali v okviru trening skupin in individualno. Tekmovalci so v okviru trening skupin del zimskih priprav opravili v Al Ainu (ZAE), na Reunionu (FRA), v Pauu (FRA) in La Seu D'Urgellu (ŠPA). Drugi del priprav je bil glede na programe ekip izveden v Parizu (FRA) in Ivrei (ITA). V obdobju med posameznimi skupnimi pripravami je trening potekal v domačih trening centrih v Tacnu, Solkanu, Celju in Hrastniku. V program so bili vključeni tudi nastopi na mednarodnih tekmovanjih. Tekmovalci so nastopili na ICF ranking tekmovanjih v Solkanu, Tacnu in Ivrei.

Na osnovi kriterijev so bili izbrani tekmovalci za nastop na svetovnih pokalih in prvenstvih. Nekateri tekmovalci so normo za nastop na svetovnem prvenstvu lovili na večjih tekmovanjih v sezoni. Realizirane so bile priprave pred evropskim prvenstvom, ki so se nadaljevale vse do evropskega prvenstva v Parizu. V luči izredno uspešnega evropskega prvenstva v domačem Tacnu leta 2024 nastopi v sezoni 2025 niso dosegli enake ravni uspešnosti, kar je bilo tudi težko pričakovati. Na tekmovanju je v finalu nastopilo sedem slovenskih čolnov. V konkurenci K1M je zablestel Martin Srabotnik in osvojil svoje prvo posamično odličje na največjih tekmovanjih. Zasedel je tretje mesto. Kot branilec naslova evropskega prvaka iz preteklega leta se je odlično odrezal tudi Žiga Lin Hočevar, ki je v C1M ponovno stopil na zmagovalni oder, osvojil je tretje mesto. Uspeh je s četrtem mestom v konkurenci C1Ž dopolnila Eva Alina Hočevar. V ekipnih vožnjah je moško kanuistično ekipo od ubranitve naslova evropskih prvakov oddaljil dotik, čas je bil ponovno najhitrejši. V kajakaškem krosu je Eva Alina Hočevar v ženski konkurenci osvojila odlično šesto mesto.

Sezona se je uspešno nadaljevala na prvem svetovnem pokalu. Luka Božič je na prvi postojanki v La Seu D'Urgellu zmagal v konkurenci kanuistov. Savšek in Hočevar sta v isti konkurenci ostala tik za finalom. V finalu K1Ž je Eva Alina Hočevar dosegla končno osmo mesto, v moškem kajaku je Srabotnik priveslal na 11. mesto, Alja Kozorog pa je med kanuistkami zaključila na 12. mestu. V kajakaškem krosu sta Ajda Novak in Eva Alina Hočevar dosegli četrto in peto mesto.

Drugi svetovni pokal ni prinesel rezultatskih presežkov reprezentance. Izstopal je Žiga Lin Hočevar, ki je v konkurenci kanuistov zasedel šesto mesto. Luka Božič je zaključil tekmovanje tik za finalom. V posamičnem kajakaškem krosu je Ajda Novak dosegla odlično drugo mesto in si priborila dobro izhodišče za izločilne boje. Žiga Lin Hočevar je v izločilnih bojih v moškem kajakaškem krosu zasedel končno peto mesto.

Na svetovnem pokalu v Pragi je na uvodnem kratkem slalomu tekmovanje dobro začel Žiga Lin Hočevar, ki je v konkurenci kanuistov zasedel drugo mesto. Na normalno dolgi progi je Eva Alina Hočevar v konkurenci kanuistk ravno tako zaključila kot druga. Med kajakašicami pa je priveslala tik pod zmagovalni oder, bila je četrta. Tudi v kajakaškem krosu se je Eva Alina Hočevar izkazala, saj je dosegla šesti čas. Med C1M je za najboljši rezultat poskrbel Luka Božič, ki je bil peti. Njegov rezultat je z osmim mestom dopolnil Žiga Lin Hočevar. V finalu kajakašev je veslal Peter Kauzer in zasedel 9. mesto.

V drugem delu sezone je reprezentanca tekmovala na svetovnem pokalu v domačem Tacnu. V konkurenci K1Ž je Eva Alina Hočevar osvojila drugo mesto. Med kajakaši so v finalu nastopili vsi trije slovenski čolni. Žiga Lin Hočevar je osvojil drugo mesto, tik pod zmagovalni oder se je uvrstil Peter Kauzer, Martin Srabotnik pa je zaključil kot 12. Med kanuisti in kanuistkami je malo presenetljivo v finalu nastopala samo Lea Novak, ki je zasedla končno 12. mesto. V posamičnem kajakaškem krosu je Eva Alina Hočevar osvojila odlično drugo mesto, njen brat Žiga Lin pa je bil peti. Pozitivno je presenetil Jan Ločnikar, ki je v sezoni kazal odlične nastope v posamičnem kajakaškem krosu, tokrat pa je prvič v karieri stopil tudi na članske zmagovalne stopničke. Preizkušnjo je končal na drugem mestu.

Na finalni tekmi svetovnega pokala je Žiga Lin Hočevar v kajaku osvojil šesto mesto. Eva Alina je v konkurenci C1Ž v finalu končala na osmem mestu. V posamičnem kajakaškem krosu je deveto mesto osvojila Ajda Novak. Za dober rezultat je s 16. mestom v kajakaškem krosu poskrbela Naja Pinterič.

Zadnje in najpomembnejše tekmovanje sezone je bilo svetovno prvenstvo v Avstraliji. Izbrana reprezentanca je na prvenstvo odpotovala zgodaj, saj se je strokovna ekipa že na začetku leta odločila, da se zaradi oddaljenosti prizorišča priprave izvedejo v sklopu tekmovanja, brez vmesne vrnitve domov. Rezultatsko je bilo svetovno prvenstvo uspešno. Ekipa kanuistov – Benjamin Savšek, Luka Božič in Žiga Lin Hočevar – je imela tako kot na evropskem prvenstvu najhitrejši čas, vendar jih je dotik potisnil na tretje mesto. Uspeh v ekipnih vožnjah so dopolnile kajakašice, v postavi Eva Alina Hočevar, Ajda Novak in Lea Novak, ki so priveslale do odličnega tretjega mesta. V posameznih vožnjah je izkušeni kajakaš Peter Kauzer dosegel odlično šesto mesto. Eva Alina Hočevar je v konkurenci kajakašic osvojila deseto mesto, v konkurenci kanuistk pa je bila 12. V moškem kanuju sta v finalu tekmovala Luka Božič, ki je zaključil kot sedmi, in Benjamin Savšek, ki se je uvrstil na končno deveto mesto. V posamičnem kajakaškem krosu je z odlično vožnjo Ajda Novak dosegla rezultat kariere, tekmo je zaključila kot svetovna podprvakinja.

Tudi mladinci in mlajši člani so trening v pripravljalnem obdobju izvajali v okviru klubskih trening skupin. V domačih centrih so klubi omogočali dobre pogoje za vadbo, tekmovalci, izbrani v ekipo za zimski del priprav, pa so se udeležili tudi priprav v Pauu. Tekmovalci U16 so imeli v pripravljalnem obdobju krajše priprave v Celju. Tekmovalci U16 so med sezono nastopali na mednarodnih tekmovanjih ECA mladinskega pokala. Tekmovalci so se redno uvrščali med najboljše v mednarodni konkurenci. Na podlagi kriterijev izbrana četverica najboljših mlajših mladincev je odpotovala tudi na OFEM Skopje. V obdobju med skupnimi pripravami in mednarodnimi tekmovanji so bili treningi izvedeni v okviru trening skupin v domačih trening centrih.

Mladinska prvenstva so glede na rezultate letvico dvignila še za stopnico višje. Za to sta v veliki meri zaslužna Žiga Lin Hočevar in Eva Alina Hočevar. Na evropskem prvenstvu v domačem Solkanu je Eva Alina postala prvakinja v K1Ž U23, C1Ž U23 in tudi podprvakinja v kajakaškem krosu v starostni kategoriji do 23 let. Tudi v posamičnem kajakaškem krosu je osvojila odlično tretje mesto. V kategoriji mlajših članov do 23 let je v posamičnem kajakaškem krosu na največjem tekmovanju svoje znanje in kvalitete pokazal tudi Jan Ločnikar ter postal evropski prvak do 23 let. V finalu kajakašev do 23 let je kot šesti zaključil Lan Tominc, ki se je vrnil po bolezni. V konkurenci mladincev je tik za finalom v K1Ž končala Lea Senica. Boljša vožnja je Lei uspela v konkurenci C1Ž, kjer je osvojila deveto mesto. V finalu kajakašev med mladinci je vestal Tjaš Velikonja, ki se je ravno tako vrnil po poškodbi in zaključil na odličnem desetem mestu. V mladinskem kanuju je Žiga Lin Hočevar priveslal do tretjega mesta, kot četrti pa je zaključil Matej Trojanšek. V posamičnem kajakaškem krosu je med mladinci zmagal Žiga Lin Hočevar. V izločilnih bojih je Žiga zaključil tekmovanje tik pod stopničkami.

Na svetovnem prvenstvu za mladince in mlajše člane v francoskem Foixu je Eva Alina Hočevar postala svetovna prvakinja v K1Ž U23 in osvojila tretje mesto v C1Ž U23. V konkurenci kajakašev je Jan Ločnikar zaključil tik za finalno dvanajsterico. V konkurenci kajakašev mladincev je Žiga Lin Hočevar osvojil naslov svetovnega podprvaka. V finale se je uvrstil tudi Tadej Tilinger, ki je tekmovanje zaključil kot 11. Dobro usklajenost je pokazala tudi ekipa kajakašev mladincev v postavi Žiga Lin Hočevar, Tjaš Velikonja in Tadej Tilinger. Pokorili so vso konkurenco in osvojili prvo mesto. V konkurenci kanuistov mladincev je Žiga Lin ponovno osvojil drugo mesto. Z uvrstitvijo v finale je svoje kvalitete in potencial pokazal tudi Matej Trojanšek, ki je zaključil kot deseti na svetu. Žiga Lin je še dodatno potrdil svojo prevlado v starostni kategoriji mladincev s prvim mestom v posamičnem kajakaškem krosu kot tudi v kajakaškem krosu na izpadanje.

## 2.2 Program sprinterskih reprezentanc

Tudi program članskih reprezentanc v sprintu na mirnih vodah se je izvajal v skladu z letnim delovnim načrtom, ki ga je na osnovi predloga odbora za mirne vode potrdilo predsedstvo KZS.

Prvi del zimskih priprav je bil izveden v Toblachu, obsežnejše bazične priprave na vodi pa v Španiji in Italiji. Po prihodu z bazičnih priprav je bila glavnina priprav izvedena v Zagrebu ali domačih trening centrih, kjer so jim klubi omogočili dobre pogoje za trening.

Sezona pomembnejših tekmovanj se je začela s svetovnim pokalom v Szegedu. V finalu A na 200 m je nastopila Anja Osterman in osvojila končno osmo mesto. Ravno tako je v finalu A na 200-metrski razdalji nastopil Anže Pikon in bil deveti. Na svetovnem pokalu v Poznanju je v disciplini K1 200 m v ženski konkurenci Anja Osterman osvojila tretje mesto. V finalu B na isti razdalji je zmagala Mia Medved, kar je pomenilo končno deseto mesto. V finalu A na 200-metrski razdalji je Anže Pikon priveslal do četrtega mesta, Rok Šmit pa je na isti razdalji osvojil enajsto mesto.

Na evropskem prvenstvu v Račicah je svojo dobro formo na 200-metrski razdalji ponovno pokazala Anja Osterman. Osvojila je drugo mesto. Skupaj z Mio Medved sta našli pravi ritem in v dvojcu na 500 m osvojili odlično četrto mesto. V moški konkurenci na 500 m je Matevž Manfreda osvojil 13. mesto. Na olimpijski razdalji 1000 m je Jošt Zakrajšek zasedel 14. mesto.

Z najpomembnejšega sprinterskega tekmovanja sezone 2025 se je reprezentanca znova vrnila z medaljo. Na svetovnem prvenstvu v Milanu je kljub težki osebni okoliščini Anja Osterman priveslala do drugega mesta na 200-metrski razdalji. Skupaj z Mio Medved sta na razdalji 500 m osvojili šesto mesto. V finalu A na olimpijski razdalji 500 m se je odlično odrezala Mia Medved, ki je zaključila nastope kot deveta. Anže Pikon in Matevž Manfreda sta svetovno prvenstvo na olimpijski razdalji K2 500 m zaključila na 12. mestu. Anže Pikon je na 200-metrski preizkušnji ponovno prikazal odličen nastop in dosegel končno sedmo mesto.

Tekmovalci, vključeni v mladinski program, so trenirali v okviru klubskih ekip in v skupnih akcijah, združenih z ekipo U16. Obe ekipi sta v pripravljalnem obdobju opravili predvidene teste v skladu z letnim delovnim načrtom in izvedli priprave v Novigradu. V sezoni sta ekipi nastopili na mednarodnih tekmovanjih v Bratislavi in v Bački Palanki ter na olimpijskih upih v Račicah.

Na podlagi izbirnih tekmovanj je bila določena tudi ekipa za nastop na prvenstvih. Na svetovnem prvenstvu v Montemor-o-Velhu sta Anže Pikon in Matevž Manfreda v konkurenci K2M U23 na olimpijski razdalji 500 m osvojila tretje mesto. S tem rezultatom sta potrdila, da sta na visoki ravni. Hkrati sta dokazala, da ju sistematično delo in usmerjen razvoj vodita v pravo smer, proti najboljšim dvojcem na svetu. Tudi na evropskem prvenstvu v Romuniji sta pokazala pripravljenost za najvišja mesta, saj sta na isti razdalji osvojila četrto mesto. Anže Pikon je tudi na 200 m razdalji odveslal odlično ter osvojil drugo mesto oz. naslov evropskega podprvaka. V finale B na 1000-metrski razdalji se je uvrstil Matevž Manfreda (13. mesto), mladinski moški četverec na 500 m je bil 16. mesto, Zala Jakulin pa je na 200-metrski razdalji priveslala na 17. mesto. V mladinski reprezentanci v mednarodni konkurenci še nimamo pravega stika z najboljšimi.

### 2.3 Program spustaških reprezentanc

Program članskih reprezentanc v spustu na divjih vodah se je izvajal v skladu z letnim delovnim načrtom, ki ga je na osnovi predloga odbora za divje vode potrdilo predsedstvo Kajakaške zveze Slovenije.

V skladu z načrtom so tekmovalci trenirali individualno, oziroma v okviru trening skupin, ki so opravile treninge in priprave na različnih lokacijah. Prvi del zimskih splošnih kondicijskih priprav je bil izveden v Toblachu, obsežnejše bazične priprave pa v Sabaudiji. Po prihodu s priprav je bila večina treningov izvedenih na reki Soči, v okolici Bovca. V prvem delu sezone je ekipa večinoma realizirala zastavljene cilje. Na evropskem prvenstvu v Mezzani je kajakaš Nejc Žnidarčič osvojil naslov evropskega prvaka sprintu na divjih vodah. Kajakaš Simon Oven je ubranil naslov evropskega prvaka v klasičnem spustu. Žnidarčič, Oven in Anže Urankar so osvojili naslova ekipnih evropskih prvakov (3x K1M) tako v sprintu kot v klasičnem spustu.

Evropskemu prvenstvu sta sledila prva svetovna pokala sezone v Banjaluki. Ana Šteblaj je v sprintu na divjih vodah v konkurenci K1Ž osvojila zlato kolajno. Anže Urankar je ravno tako v sprintu med kajakaši osvojil drugo mesto. Za dodatno potrditev kvalitete je poskrbela Ana Šteblaj v klasičnem spustu s skupinskim startom, kjer je osvojila drugo mesto v kategoriji kajakašic.

V drugem delu sezone, na svetovnem prvenstvu v sprintu na divjih vodah v Čeških Budejovicah, so se reprezentanti še bolj približali že tako visoko zastavljenim ciljem. Med kajakaši je naslov svetovnega prvaka ponovno osvojil Anže Urankar. Njegov uspeh je z drugim mestom dopolnil Nejc Žnidarčič. Za potrditev prevlade kajakašev na velikih tekmovanjih v sprintu na divjih vodah je poskrbela ekipa kajakašev v postavi Anže Urankar, Nejc Žnidarčič in Tjaš Til Kupsch, ki je osvojila naslov svetovnih prvakov. Visok potencial v sprintu na divjih vodah za prihodnje sezone so pokazala tudi dekleta (K1Ž). Ta so z zbrano in hitro vožnjo osvojila drugo mesto.

Za konec uspešne sezone so tekmovalci blesteli tudi na zadnjih dveh tekmah svetovnega pokala, ki sta potekali v Skopju. V sprintu je Ana Šteblaj (K1Ž) zmagala na obeh tekmovanjih. V isti disciplini je Anže Urankar med kajakaši priveslal do zmage in tretjega mesta.

Skupna zmaga Ane Šteblaj in drugo mesto Anžeta Urankarja v skupnem seštevku serije tekem za svetovni pokal sta bila piki na i v že tako uspešni sezoni.

Na svetovnem prvenstvu za mladince in mlajše člane je nastopala ekipa, ki je bila izbrana na osnovi rezultatov izbirnih tekmovanj. Mladi reprezentanti so uspešno izkoristili prednost domačega terena na svetovnem prvenstvu v Solkanu. Ekipa kajakašev U23 (Tjaš Til Kupsch, Jon Šenk in Matija Preskar) je v sprintu na divjih vodah osvojila srebrno medaljo. Ista ekipa je osvojila bron tudi v ekipnih vožnjah klasičnega spusta. Uspeh reprezentance so v ekipnih vožnjah dopolnila dekleta, ki so v mladinski kategoriji sprinta osvojila drugo mesto. V posamičnih sprinterskih vožnjah je v mladinski konkurenci naslov svetovne prvakinja osvojila Hana Bedernjak (K1Ž). S tretjim mestom v isti konkurenci je presenetila 16-letna Maša Simončič. Med članicami do 23 let je naslov svetovne prvakinja v sprintu na divjih vodah osvojila Ana Šteblaj (K1Ž). V moški konkurenci kajakašev do 23 let je v finalu sprinta na divjih vodah tretje mesto osvojil Tjaš Til Kupsch.

## 2.4 Program maratonskih reprezentanc

Program maratona se je v osnovi izvajal v okviru izvedbe programa sprinta na mirnih vodah in spusta na divjih vodah. Na Portugalsko, natančneje v Ponte de Limo, je na tekmovanje pod okriljem TIP oz. razvojnega programa evropske kajakaške zveze odpotoval Savin Bratuž Močnik, ki se je v kratkem maratonu uvrstil v finale. Na evropskem prvenstvu v maratonu med mladinci je zaključil kot 19. Tekmovalci so se udeležili tudi maratona Ardeche in krumlovskega maratona.

## 3. Organizacija tekmovanj in prireditev

Leta 2025 je bila KZS nosilec organizacije treh velikih mednarodnih kajakaških tekmovanj in še več drugih mednarodnih tekmovanj nižjega nivoja. V Tacnu je bila organizirana tekma svetovnega pokala v slalomu na divjih vodah, Solkan pa je gostil ICF svetovno prvenstvo v spustu na divjih vodah za mladince in mlajše člane ter ECA evropsko prvenstvo v slalomu na divjih vodah za mladince in mlajše člane.

Pri organizaciji prvenstev je sodelovalo veliko število prostovoljcev, ki so delovali v tehnični službi, tekmovalni službi, info pisarni, pri promociji, protokolu in izvedbi dodatnega programa. Zaradi velikega števila tekmovanj, ki jih organiziramo v Sloveniji, se je na

evropskem prvenstvu v slalomu na divjih vodah za mladince in mlajše člane v Solkanu poznal manko prostovoljcev, zato je bila organizacija določenih služb velik izziv. V Tacnu je bila večina investicijskih del opravljena že za EP 2024, dodatno pa so bili zagotovljeni še zabojniki ter nova rampa in avtomatski startni sistem za kajakaški kros. Avtomatski startni sistem je bil v uporabi tudi na evropskem prvenstvu v slalomu v Solkanu.

Produkcijo TV signala s svetovnega pokala v Tacnu je prvič zagotavljala pogodbeno produkcija ICF Two Circles, s katero smo zgledno sodelovali. Za distribucijo TV signala je poskrbel ICF. Neposredni spletni prenos na platformi YouTube je bil zagotovljen z vseh treh prej omenjenih prvenstev, kakor tudi z ICF slalom ranking tekme v Solkanu, I Feel Slovenia ECA Slalom Open pokala v Tacnu ter ECA mladinskega evropskega pokala v slalomu v Solkanu.

Na vseh tekmovanjih smo pozornost namenjali trajnosti, na tekmi svetovnega pokala v Tacnu pa smo nadaljevali z vključevanjem ranljivih skupin in k sodelovanju v okviru protokola ponovno povabili Društvo Downov sindrom Slovenija.

Posebnost obeh mladinskih in U23 prvenstev v Solkanu je bila, da sta bili vključeni v program čezmejnega sodelovanja v okviru projekta GO!2025 (Nova Gorica –evropska prestolnica kulture). Poseben izziv za organizatorje v Solkanu je bila skupna organizacija ICF svetovnega prvenstva v spustu za mladince in mlajše člane ter WRF svetovnega prvenstva v raftingu za mladince in U23.

Poleg omenjenih mednarodnih tekmovanj v slalomu in spustu v Solkanu ter slalomu v Tacnu so bila izvedena tudi vsa načrtovana tekmovanja za sestavo reprezentanc ter vsa državna prvenstva.

Na področju rekreacije je bilo izvedenih več netekmovalnih rekreativnih prireditev, ki so bile vključene v akcijo *Voda za vedno*, ter več rekreativnih maratonov.

## 4. Programi razvoja

Program razvoja je potekal v okviru projekta NPŠŠ in programov, ki so jih izvajali klubi, člani KZS.

Za koordinacijo programov razvoja je skrbel vodja programa otrok in mladine ter trenerji, vključeni v projekt NPŠŠ. Trenerji, vključeni v projekt NPŠŠ, so bili zaposleni na KZS, program pa so v večini izvajali v kajakaških klubih. Stroški sofinanciranja tega projekta so se delili med MGTŠ, KZS in klube.

V okviru programov razvoja sta bila izvedena tradicionalna kajakaška tabora, za divje vode na Savi v Tacnu in za mirne vode na Soboškem jezeru v Murski Soboti.

Izvedene so bile serije tekmovanj za slovenski pokal mlajših kategorij na divjih in mirnih vodah.

Klubi so na svojih področjih organizirali šole kajaka in počitniška varstva s kajakaškimi vsebinami.

## 5. Investicije

Leta 2025 je bila glavna investicija nakup avtomatskega startnega sistema za kajakaški kros. Prilagojena je bila tudi startna ploščad za kajakaški kros v Tacnu. Kljub temu, da je bila večina sanacijskih del po poplavih v letu 2023 izvedena v letu 2024, je bilo za izvedbo tekme svetovnega pokala v Tacnu in za zagotovitev pogojev za trening ter urejenost kajakaškega centra potrebnih še kar nekaj rednih investicijskih del.

Kupljeni so bili specialni kajakaški ergometri, ki bodo v prihodnje namenjeni predvsem kontroli športne forme in rednemu treningu.

Znaten strošek vsako leto predstavlja tudi redno vzdrževanje materialnih sredstev KZS, predvsem kombijev in katamaranov, ki se uporabljajo za spremljanje treninga tekmovalcev na mirnih vodah.

## 6. Podpora programom

Meritve in svetovanja so se izvajala v sodelovanju z zunanjimi sodelavci in Inštitutom za šport pri Fakulteti za šport. Financiranje meritev je potekalo preko OSC OKS- ZŠZ, ki je za ta namen pridobil namenska sredstva FŠO in MGTŠ.

Za tehnološko podporo izvedbi programov kajakaških reprezentanc in programov razvoja ima Kajakaška zveza Slovenije v lasti različna osnovna sredstva. Trenerji in klubi imajo na voljo določena sredstva. Med njimi velja omeniti predvsem tri katamarane na električni pogon, čolne, ki se uporabljajo za programe razvoja, kamere, radijske postaje, prenosne računalnike, merilce laktata in drugo. Klubi imajo v uporabi tudi več kajakaških ergometrov.

Za potrebe izvedbe programov reprezentanc, razvoja in organizacije prireditev je imela KZS v operativnem najemu štiri kombinirana vozila. Vozila so namenjena uporabi za izvedbo programov KZS. V času, ko vozila niso bila v uporabi za izvedbo kajakaških programov zveze, so bila na voljo klubom za izvedbo njihovih programov.

V sezoni 2025 je bila izdana le ena številka revije Kajak&kanu.

Za promocijo se je uporabljalo vse moderne komunikacijske kanale, kot so spletna stran, Facebook in Instagram. Kratki video posnetki so bili stalnica pri objavah na družbenih omrežjih.

S tekme ICF ranking v Solkanu in ECA Open Slalom pokala v Tacnu sta bila realizirana spletna prenosa na platformi YouTube. Spletna prenosa sta bila realizirana tudi z evropskega mladinskega in U23 prvenstva v slalomu in svetovnega mladinskega in U23 prvenstva v spustu, ki sta bili organizirani v Solkanu.

TV SLO 2 je prenašala vse tekme za svetovni pokal v slalomu na divjih vodah, svetovno prvenstvo v mirnih vodah in svetovno prvenstvo v slalomu iz Avstralije.

Pred nastopi na velikih tekmovanjih je bilo organiziranih več novinarskih konferenc.

V letu 2025 je bil izpeljan licenčni seminar za **učitelje in trenerje kajaka**, zaključilo pa se je tudi usposabljanje za strokovne delavce za programe kajaka in kanuja za mirne vode, ki se je začelo v letu 2024.

Na področju usposabljanja drugih kadrov so bile aktivnosti usmerjene v usposabljanje in licenciranje sodnikov. Za sodnike je bilo organizirano usposabljanje, izvedba izpitov ter licenčnega seminarja.



# RAČUNOVODSKO POROČILO

## A. Uvod

Kajakaška zveza Slovenije je registrirana kot zveza društev od 17. 11. 1988.

Matična številka: 5282403000

Davčna številka: SI 15263592

Društvo posluje na sedežu v Ljubljani, Celovška cesta 25. Glavna registrirana dejavnost je 93.190 – Druge športne dejavnosti.

Število zaposlenih na dan 31.12.2025 je 12 oseb, 3 osebe preko javnih del s strani ZRSZ.

Poslovni račun ima odprt pri NLB d.d. IBAN SI56 0292 4026 5243 584

Zakoniti zastopnik društva je Andrej RIBIČ

Letno poročilo društva je sestavljeno v skladu s 26. členom Zakona o društvih (Uradno prečiščeno besedilo); Ur. list RS 64/2011) ter v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2024) in posebnostmi SRS 33 (2024).

Letno poročilo vsebuje: bilanco stanja in izkaz poslovnega izida s pojasnili k izkazom ter poročilo o poslovanju zveze. Poročilo obsega resnični prikaz premoženja in poslovanja zveze.

Poslovno leto zveze je enako koledarskemu letu.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, ki je predstavitevna in funkcionalna valuta. Zaokroženi so na eno enoto. Zaradi zaokroževanja lahko v računovodskih izkazih in pojasnilih k njim prihaja do zaokrožitvenih razlik.

## B. Računovodski izkazi

### BILANCA STANJA na dan 31.12.2025

v EUR

Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
		Tekočega leta	Prejšnjega leta
2	3	4	5
<b>SREDSTVA (002+032+053)</b>	<b>001</b>	<b>383.554</b>	<b>430.252</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA (003+010+018+019+027)</b>	<b>002</b>	<b>203.322</b>	<b>195.499</b>
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (004+009)	003	0	0
1. Neopredmetena sredstva	004	0	0
2. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	009	0	0
II. Opredmetena osnovna sredstva	010	182.240	159.009
III. Naložbene nepremičnine	018	0	0
IV. Dolgoročne finančne naložbe (020+024)	019	21.082	36.490
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	020	0	0
2. Dolgoročna posojila	024	21.082	36.490
V. Dolgoročne poslovne terjatve	027	0	0
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA (033+034+040+048+052)</b>	<b>032</b>	<b>172.332</b>	<b>131.955</b>
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	033	0	0
II. Zaloge	034	0	0
III. Kratkoročne finančne naložbe (041+045)	040	0	0
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	041	0	0
2. Kratkoročna posojila	045	0	0
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	048	172.332	113.224
<b>V. Denarna sredstva</b>	<b>052</b>	<b>0</b>	<b>18.730</b>
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>053</b>	<b>7.901</b>	<b>102.799</b>
Zabilančna sredstva	054	0	0
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV (056+072+075+085+095)</b>	<b>055</b>	<b>383.554</b>	<b>430.252</b>
<b>A. SKLAD (056a+067+301)</b>	<b>056</b>	<b>8.950</b>	<b>133.449</b>
I. Društveni sklad	056a	8.950	133.449
II. Revalorizacijske rezerve	067	0	0
III. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	301	0	0
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (073+074)</b>	<b>072</b>	<b>59.711</b>	<b>47.805</b>
1. Rezervacije	073	0	0
<b>2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>074</b>	<b>59.711</b>	<b>47.805</b>
<b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (076+080)</b>	<b>075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Dolgoročne finančne obveznosti	076	0	0
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	080	0	0
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI (086+087+091)</b>	<b>085</b>	<b>243.135</b>	<b>139.316</b>
I. Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	086	0	0
II. Kratkoročne finančne obveznosti	087	24.574	20.000
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	091	218.561	119.316
<b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>095</b>	<b>71.759</b>	<b>109.682</b>
Zabilančne obveznosti	054	0	0

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA v obdobju 1.1.2025 do 31.12.2025

v EUR

Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
		Tekočega leta	Prejšnjega leta
2	3	4	5
A. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	110	592.440	512.091
B. POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NED. PRO.	121	0	0
C. ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NED.PRO.	122	0	0
Č. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	123	0	0
D. SUBVENCIJE, DOTACIJE, REGRESI, KN IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI	124	64.444	69.412
E. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	125	1.468.867	1.705.695
F. KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA	126	2.125.751	2.287.198
G. POSLOVNI ODHODKI	127	2.241.282	2.236.570
I. Stroški blaga, materiala in storitev	128	1.720.149	1.830.917
1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	129	0	0
2. Stroški porabljenega materiala	130	130.735	131.635
3. Stroški storitev	134	1.589.414	1.699.282
II. Stroški dela	139	463.823	361.588
1. Stroški plač	140	350.012	275.611
2. Stroški pokojninskih zavarovanj	141	29.660	24.543
3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	142	27.322	20.879
4. Drugi stroški dela	143	56.828	40.555
III. Odpisi vrednosti	144	46.592	33.081
1. Amortizacija	145	46.013	31.816
2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	146	0	0
3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	147	579	1.265
IV. Drugi poslovni odhodki	148	10.718	10.984
<b>H. PRESEŽEK POSLOVNIH PRIHODKOV</b>	<b>151</b>	<b>0</b>	<b>50.628</b>
<b>I. PRESEŽEK POSLOVNIH ODHODKOV</b>	<b>152</b>	<b>115.531</b>	<b>0</b>
J. FINANČNI PRIHODKI	153	1.676	2.665
I. Finančni prihodki iz deležev	155	0	0
II. Finančni prihodki iz danih posojil	160	1.415	1.975
III. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	163	262	690
K. FINANČNI ODHODKI	166	9.833	8.254
I. Finančni odhodki iz oslavitve in odpisov finančnih naložb	168	0	0
II. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	169	9.498	7.993
III. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	174	334	261
L. DRUGI PRIHODKI	178	3.813	0
M. DRUGI ODHODKI	181	5.668	7.053
N. PRESEŽEK PRIHODKOV	182	0	37.986
O. PRESEŽEK ODHODKOV	183	125.543	0
P. DAVEK OD DOHODKOV	184	0	1.694
R. ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	186	0	36.291
S. ČISTI PRESEŽEK ODHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	187	125.543	0
Š. Kritje odhodkov obravnavanega obračunskega obdobja iz presežka prihodkov iz prejšnjih obračunskih obdobj	187a	125.543	0
*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (na dve decimalki)	188	12	11
ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	189	12	12

## C. Usmeritve k računovodskim izkazom za poslovno leto 2025

Pri izdelavi računovodskih izkazov so upoštevana določila Slovenskega računovodskega standarda 33 in temeljne računovodske predpostavke – upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov, upoštevanje časovne neomejenosti delovanja. Upoštewane so kategorije kot so razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost. Pri računovodskem obravnavanju poslovnih dogodkov, glede katerih ta standard ne določa pravil, se uporabljajo pravila, določena s splošnimi Slovenskimi računovodskimi standardi (2024).

Predloženi računovodski izkazi in pojasnila k njim so bili pripravljene na osnovi izvirnih vrednosti. V skladu s 27. členom Zakona o družtvih je društvo zavezano k reviziji. Društvo je zavezanec za DDV in opravlja tudi pridobitno dejavnost, ki je povezana z uresničevanjem namenov in ciljev društva. Pridobitna in nepridobitna dejavnost se knjigovodsko vodita ločeno po kontih tako na strani prihodkov, kot tudi odhodkov. Pridobitna dejavnost društva je prodaja storitev in prodaja blaga ter predvsem pridobivanje sponzorskih sredstev s strani večjih gospodarskih družb.

Bilanca stanja ima obliko dvostranske uravnotežene bilance stanja. Izkaz poslovnega izida ima obliko stopenjskega zaporednega izkaza poslovnega izida in je sestavljen po različici I za tekoče obdobje. Prihodki in odhodki iz opravljanja pridobitne dejavnosti so v pojasnilih k izkazu poslovnega izida prikazani ločeno.

### Spremembe računovodskih usmeritev in ocen ter popravki napak

#### Spremembe računovodskih usmeritev

KZS vsa leta stremi k temu, da uporablja iste računovodske usmeritve. V letu 2025 KZS ni spreminjala računovodskih usmeritev. V obravnavanem obračunskem obdobju so bile uporabljene iste računovodske usmeritve in metode, kot v računovodskih izkazih leta 2024.

#### Sprememba računovodskih ocen

KZS vsa leta uporablja iste računovodske ocene. V letu 2025 KZS ni spreminjala računovodske ocene.

#### Popravki napak

KZS v obravnavanem obdobju ni odkrila ali popravljala napak v računovodskih izkazih, ki bi vplivale na tekoče ali preteklo obračunsko obdobje.

### Tveganja, ki jim je društvo izpostavljeno

KZS je v veliki meri odvisna od namenskih finančnih sredstev iz javnih virov (proračun RS, FŠO, MOL), ki so razpisana v obliki javnih razpisov vsako leto posebej. Velika bojazen zveze so tudi poškodbe vrhunskih športnikov in posledično ne doseganje vrhunskih rezultatov. Seveda je od teh rezultatov odvisno tudi splošno zanimanje javnosti za kajakaštvo in pojavnost v medijih. Le-ta pa v največji meri vpliva na pridobitev sponzorskih sredstev, ki predstavljajo prav tako pomemben vir financiranja KZS.

Največje tveganje je negotovost zagotavljanja finančnih sredstev za delovanje KZS, izpeljavo programov za športnike in trenerje. KZS je v veliki meri odvisna od namenjenih finančnih sredstev s strani pristojnega ministrstva in Fundacije za šport, ki se določa vsako leto posebej. V tem obdobju ne vidimo tveganja, za pokrivanje poplačila obrokov kredita, saj ga obvladujemo s pridobljenimi sredstvi in ga redno odplačujemo tako glavnico, kot tudi obresti.

## C-1. Bilanca stanja in zkaz poslovnega izida

Povzetek splošnih računovodskih usmeritev in računovodskih usmeritev, ki jih v zvezi z vrednotenjem posameznih bilančnih postavk uporablja društvo, je naslednji:

- 1. Opredmetena osnovna sredstva** se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po nabavni vrednosti. Sestavljajo jo njihova nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za nameravano uporabo. Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi društvo izkazuje poslovni prostor in opremo z dobo uporabnosti, daljšo od enega leta. Opredmetena osnovna sredstva se amortizirajo posamično v skladu s časovno linearno metodo. Osnova za amortizacijo je nabavna vrednost, preostala (neamortizirljiva) vrednost ni določena. Tipične letne amortizacijske stopnje po skupinah opredmetenih osnovnih sredstev so naslednje:

Vrsta sredstva	v %	v letih
Zgradbe	3	33,33
Audio, video oprema	11	9,09
Računalniška oprema	20	5
Športna in druga oprema	20	5
Športni rekviziti	12,5	8
Ostala oprema (pisarniška)	12,5	8

Stroški, ki kasneje nastajajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njihove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

- 2. Finančne naložbe** pripoznamo kot finančna sredstva, če bodo z njo pritekale gospodarske koristi, ter lahko gospodarsko vrednost natančno izmerimo. Ločimo jih na kratkoročne in dolgoročne, kjer so kratkoročne tiste, ki jih imamo v posesti manj kot leto dni, dolgoročne pa več kot leto dni.
- 3. Terjatve** vseh vrst se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Terjatve se zaradi oslabitve prevrednotujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo pošteno oziroma udenarljivo vrednost. Terjatve se zaradi odprave oslabitve prevrednotujejo, če njihova poštena oziroma udenarljiva vrednost presega njihovo knjigovodsko vrednost. Popravki vrednosti terjatev se oblikujejo za terjatve, za katere poslovodstvo oceni, da so neunovčljive.
- 4. Kratkoročne časovne razmejitev** so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena. Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma kratkoročno odložene odhodke ter kratkoročno nezaračunane prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste. Pasivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma kratkoročno vnaprej vračunane odhodke in kratkoročno odložene prihodke, ki se izkazujejo posebej in razčlenjujejo na pomembnejše vrste.
- 5. Kratkoročni dolgovi** so obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do kupcev iz predujmov, obveznosti do posojilodajalcev in obveznosti iz drugih naslovov, ki zapadejo v plačilo najpozneje v 12 mesecih. Kratkoročni dolgovi se vrednotijo z zneski, ki jih društvo na podlagi verodostojnih knjigovodskih listin dolguje upnikom.

6. **Denarna sredstva** tvori gotovina v blagajni in dobroimetje na računih pri bankah. Knjigovodska vrednost denarnega sredstva je enaka njegovi začetni nominalni vrednosti.
7. **Društveni sklad** zajema znesek društvenega sklada za osnovna sredstva, presežek prihodkov, razporejen za določene namene, nerazporejeni presežek prihodkov, presežke iz prevrednotenja in nepokriti presežek odhodkov (odbitna postavka). Presežek prihodkov je razlika med (večjim) zneskom prihodkov in zneskom odhodkov v obračunskem obdobju, zmanjšana za obračunani davek od dohodkov pravnih oseb. Če je znesek nepokritega presežka odhodkov večji od zneska ostalih sestavin društvenega sklada, se razlika izkaže kot postavka, ki zmanjšuje obveznosti do virov sredstev.
8. **Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve** zajemajo zneske rezervacij, oblikovanih z vnaprejšnjim vračunavanjem stroškov oziroma odhodkov, in druge dolgoročne razmejitve prihodkov. Kot dolgoročne pasivne časovne razmejitve se izkazujejo tudi zneski podpor, prejetih iz proračuna, in donacij, namenjeni pridobitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, če se popravki nabavne vrednosti teh sredstev oblikujejo v breme amortizacijskih stroškov.
9. **Odloženi davki** se ne obračunavajo.
10. Terjatve in obveznosti ter denarna sredstva, izražene v tuji valuti, se na dan bilanciranja preračunajo po referenčnem tečaju ECB za posamezno valuto, iz utemeljenih razlogov pa se lahko uporabi tudi ustrezní tečaj poslovne banke. Tečajne razlike predstavljajo finančne prihodke ali finančne odhodke.
11. **Prihodki** se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki se štejejo kot redni prihodki. Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, pa tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami, pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih, pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki. Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.
12. **Odhodki** se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki so redni odhodki. Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunaním stroškom v obračunskem obdobju. Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslavitve. Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Izredne odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid rednega poslovanja.

## D. Razkritja

### D-1. Bilanca stanja

Kajakaška zveza Slovenije je v letu 2025 razpolagala z bilančnimi sredstvi v znesku 383.554€, s čemer se je vrednost v primerjavi z letom 2024 zmanjšala za 10,85% oziroma za 46.698€.

#### I) SREDSTVA

Najpomembnejše računovodske usmeritve in ugotovitve iz bilance stanja za leto, končano na dan 31.12.2025 predstavljamo v nadaljevanju:

#### DOLGOROČNA SREDSTVA – OPREDMETENA IN NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Vrednost na dan 31.12.2025 znaša 182.240€ in se je v primerjavi s preteklim letom neto povečala za 23.231€, predvsem iz naslova nakupa športne opreme in podporne opreme pri izvedbi športnih tekmovanj, zmanjšano za obračunano amortizacijo.

#### Preglednica gibanja osnovnih sredstev za leto 2025

Nabavna vrednost	Premoženjske in druge pravice	Oprema	oprema in druga osnovna sredstva v izdelavi	Skupaj
Stanje 1.1.2025	1.050	309.883	0	310.933
Prenos med konti	0	0	0	0
Povečanja	0	69.186	0	69.186
Zmanjšanja	1.050	0	0	1.050
<b>Stanje 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>379.069</b>	<b>0</b>	<b>379.069</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			<b>0</b>	
Stanje 1.1.2025	1.050	150.875	0	151.925
Izločitve	1.050	0	0	1.050
Amortizacija	0	45.955	0	45.955
<b>Stanje 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>196.829</b>	<b>0</b>	<b>196.829</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>			<b>0</b>	
Stanje 1.01.2025	0	159.009	0	159.009
<b>Stanje 31.12.2025</b>	<b>0</b>	<b>182.240</b>	<b>0</b>	<b>182.240</b>

## Preglednica gibanja osnovnih sredstev za leto 2024

Nabavna vrednost	Premoženjske in druge pravice	Oprema	Oprema in druga osnovna sredstva v izdelavi	Skupaj
Stanje 1.1.2024	1.050	188.643	0	189.693
Prenos med konti	0	0	0	0
Povečanja	0	133.497	0	133.497
Zmanjšanja	0	12.257	0	12.257
<b>Stanje 31.12.2024</b>	<b>1.050</b>	<b>309.883</b>	<b>0</b>	<b>310.933</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			<b>0</b>	
Stanje 1.1.2024	946	131.419	0	132.365
Izločitve	0	12.257	0	12.257
Amortizacija	104	31.712	0	31.816
<b>Stanje 31.12.2024</b>	<b>1.050</b>	<b>150.875</b>	<b>0</b>	<b>151.925</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>			<b>0</b>	
Stanje 1.01.2024	104	57.224	0	57.328
<b>Stanje 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>159.009</b>	<b>0</b>	<b>159.009</b>

V letu 2025 je Kajakaška zveza izvedla nabave v tehnično in športno opremo v višini 68.202€.

Med novimi osnovnimi sredstvi so osnovna sredstva, ki so bila financirana iz lastnih sredstev in delno sofinancirana s programom Fundacije za financiranje športnih organizacij v RS in sicer:

Sofinancirano s strani FŠO		
Štartna rampa Kayak kros	53.855€	nakup 08/2025
Ergometri DanSprint PRO	8.286€	nakup 10/2025
Financirano z lastnimi sredstvi		
KLIMA v montažnih kontejnerjih Tacen	737€	nakup 08/2025
Televizorji za uporabo na prireditvenem prostoru Tacen	856€	nakup 09/2025
Napihljiv čoln	836€	nakup 06/2025
Air Ergometer	1.409€	nakup 04/2025
Veslaška naprava in kolo z zračnim uporom	1.702€	nakup 06/2025
Napisna tabla	520€	nakup 03/2025

Od celotne vrednosti aktivnih opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31.12.2025 182.240€ je 74 % sofinanciranih s strani FŠO RS.

Popis osnovnih sredstev je bil opravljen ob zaključku poslovnega leta. V letu 2025 je bilo tako za 1.050€ odpisanih iztrošenih športnih sredstev in ostale opreme.

Pomembnejših osnovnih sredstev, ki so v celoti odpisana, pa se še vedno uporabljajo, zveza nima.

Evidentirane ni bilo nobene odprodaje OS.

DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe predstavljajo pomoč (dolgoročno posojilo) članom-klubom za izvedbo tekočih prireditev in znašajo:

	2025	2024
<b>Dolgoročna posojila</b>	21.082€	36.490€
KK SE	0 €	5.000 €
KKK Tacen	21.082€	31.490€

Naložbe se obrestujejo po pogodbeni obrestni meri kjer so upoštevana določila Pravilnika o pogodbeni obrestni meri med povezanimi osebami na dan sklenitve pogodbe

Dolgoročnih finančnih naložb nimamo zavarovanih, stanja se usklajujejo, poslovni odnosi s člani so dolgoročni, zato iz tega naslova nimamo tveganja.

KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Kratkoročnih finančnih naložb v letu 2025 Kajakaška zveza Slovenije ni imela.

KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

	2024	2023
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	172.332 €	113.224 €
- do kupcev doma z danimi predujmi in varščina-mi*	73.752 €	49.204 €
- do kupcev v tujini	1.350 €	1.138 €
- do MGTŠ	10.705 €	9.745 €
- do FŠO	52.500 €	38.600 €
- do OKS-ZŠZ	400 €	0 €
- do Zavoda za Zaposlovanje	3.809 €	4.019 €
- do EU projekti – Erasmus +	15.900 €	5.300 €
- do državnih institucij (DDV, akontacije DDPO ipd)	8.962€	1.655€
Druge kratkoročne poslovne terjatve (obresti ipd)	4.954€	3.563€

Na dan 31.12.2025 Kajakaška zveza Slovenije izkazuje 75.102€ skupnih terjatev do kupcev in danih predujmov, kjer glavnino predstavljajo terjatve do klubov in vnaprej plačane letalske karte ter namestitve, ki se bodo zaključile in poravnale v poslovnem letu 2026.

V letu 2025 smo imeli odpis ali prevrednotenje terjatev v višini 579€, ki predstavljajo neizterljive terjatve iz preteklih let. Terjatev nimamo zavarovanih, stanja se usklajujejo ter redno plačujejo oziroma kompenzirajo s pogodbenimi obveznostmi, zato iz tega naslova nimamo tveganja.

DENARNA SREDSTVA

Na dan 31.12.2025 Kajakaška zveza Slovenije ne izkazuje denarnih sredstev v blagajni. Na poslovnem računu pri NLB d.d. ima KZS na dan 31.12.2025 koriščeno revolving posojilo v višini = 4.574€ zato je bilančno stanje denarnih sredstev = 0€.

AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami so obeležene naslednje postavke v skupni vrednosti 7.901€ in so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 92%. Pretežni del zmanjšanja aktivnih časovnih razmejitev odpade na že izvedene storitve v zvezi s sanacijo kajakaške proge v Tacnu, ki se je izvedla v letu 2024 (Prenova Gradbenik) in so bile financirane s strani Ministrstva za javno upravo, katere pogodba se je zaključila v letu 2025.

Pregled aktivnih časovnih razmejitev po vrstah stroškov:

- vnaprej plačani stroški zavarovanj v višini 702€
- vnaprej plačani stroški, ki predstavljajo najeme vozil, najem internetne domene, vnaprej plačane letalske karte ter rezervacijo namestitev v vrednosti 7.199€

**II) VIRI SREDSTEV**DRUŠTVENI SKLAD

Društveni sklad na dan 1.1.2025 v višini 133.449€, ki zajema dosedanje nerazporejene presežke prihodkov, se je zmanjšal za tekoči poslovni rezultat - presežek odhodkov v višini 125.543€, kar predstavlja 93,3% zmanjšanje društvenega sklada v primerjavi s preteklim letom. Tako je stanje društvenega sklada na dan 31.12.2025 znašalo 8.950€.

DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo:

- pridobljena sredstva FŠO za sofinanciranje nakupa tehnične opreme in osnovnih sredstev ter se letno v ustreznem razmerju deleža amortizacije prenašajo med prihodke tekočega leta.

	2025	2024
<b>dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	59.711€	47.805€
- pogodbe FŠO sofinanciranje nakupa	59.711€	47.805€
- dolgoročne sponzorske pogodbe	0	0€

KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

**Kratkoročne finančne obveznosti** predstavljajo kratkoročno posojilo pridobljeno od NLB d.d. za financiranje tekoče likvidnosti.

	2025	2024
<b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>	24.574€	20.000€
- posojilo NLB d.d. (ročnost 30.4.26 - 5,5%)	20.000€	20.000€
- Nlb – revolving posojilo	4.574€	

Kratkoročne finančne obveznosti imamo zavarovane v okviru posojilnih pogodb, ki so vezane na sponzorska sredstva in pogodbe financiranja letnega programa športa iz javnih virov, zato iz tega naslova ni tveganja. Nečrpano odobreno revolving posojilo na dan 31.12.2025 znaša 95.426€.

Vse odprte **kratkoročne poslovne obveznosti** zapadejo v plačilo v letu 2026 in predstavljajo:

	2025	2024
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	218.560€	119.316€
- obveznosti do dobaviteljev	82.232€	67.583€
- obveznosti iz naslova plač in neizplačanih potnih stroškov	110.045€	31.534€
- obveznosti do državnih institucij – DDV, DDPO	24.436€	10.818€
- obveznosti iz naslova neizplačanih in založenih potnih stroškov članov in štipendij	1.847€	9.380€

Poslovne obveznosti se redno plačujejo, stanja se usklajujejo. Iz tega naslova nimamo tveganj.

#### KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo vnaprej vračunanane stroške in kratkoročno odložene prihodke.

	2025	2024
<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	71.759€	109.682€
- vnaprej vračunani stroški/odhodki	5.580€	5.400€
- razmejeni prihodki iz naslova sponzorskih pogodb	51.090€	14.291€
-v kalkilirani stroški za neizkoriščen dopust	15.090€	0€
- DDV iz predujmov	0€	16€
- odločba MJU poplave 2023, zaključek 2025	0€	89.975€

Zveza ne izkazuje zunaj bilančne evidence.

Po datumu bilance stanja niso nastali dogodki, ki bi vplivali na računovodske izkaze za leto 2025.

## D-2. Izkaz poslovnega izida

Iz pregleda prihodkov in odhodkov, ki sta priložena v poročilu izhaja, da so vsi prihodki v obravnavanem obdobju znašali 2.131.240€, kar je za 158.623€ oziroma za 6,93% manj od skupno doseženih prihodkov 2.289.863€ preteklega leta.

Skupni odhodki v letu 2025 so znašali 2.256.783€, kar je za 4.906€ oziroma 0,22% več kot v primerljivem letu 2024, ko so skupni odhodki znašali 2.251.877€.

Kajakaška zveza je v letu 2025 ustvarila 125.543€ presežka odhodkov nad prihodki, poslovna izguba se nanaša na povečanje stroškov po različnih vrstah in zmanjšanih prihodkov:

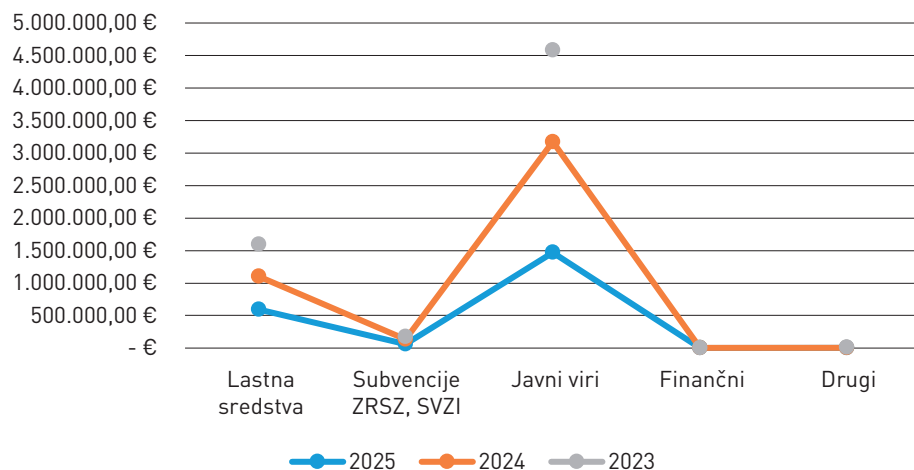
- MGTŠ, ki so bili v letu 2024 izjemoma 28% višji kot običajno v preteklih letih, tako da je v 2025 19% upad
- Donatorskih sredstev v zmanjšanju 53% v primerjavi z letom 2024
- V letu 2025 ni bilo sofinanciranja olimpijskih priprav s strani OKS-ZŠZ; povračila stroškov priprav Festivala evropske mladine v višini 9.218€ so vključeni med lastno dejavnost
- Povečanje stroškov dela za 28% zaradi povečanja števila redno zaposlenih
- Povečanje stroškov amortizacije za 41% zaradi preteklih nabav osnovnih sredstev (nadomestilo izgub pri elementarnih nesrečah)
- Povečanje finančnih odhodkov v višini 19% zaradi kasnejših izvedb financiranj iz javnih sredstev

### PRIHODKI

Prihodki so v skladu s SRS 33 razvrščeni:

	2025	2024
<b>Čisti prihodki o prodaje (lastna sredstva)</b>	<b>592.440€</b>	<b>512.091€</b>
<b>Subvencije ZRSZ, SVZI</b>	<b>64.444€</b>	<b>69.412€</b>
<b>Drugi poslovni prihodki</b>	<b>1.468.867€</b>	<b>1.705.695€</b>
- dotacij iz proračunov in drugih javnih sredstev	963.752€	1.182.945€
- dotacij iz drugih fundacij, skladov in ustanov	445.820€	408.679€
FŠO	320.054€	326.622€
OKS	0€	40.917€
MOL	25.191€	25.239€
MJU	89.975€	0 €
Erazmus+	10.600€	15.900€
- ostalo (odpisi)	3.343 €	199€
- donacij drugih pravnih in fizičnih oseb	53.352 €	112.523€
- članarine	2.600€	1.350€
<b>PRIHODKI OD DEJAVNOSTI</b>	<b>2.125.751€</b>	<b>2.287.198€</b>
<b>FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>1.676€</b>	<b>2.665€</b>
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>3.813€</b>	<b>0€</b>
<b>PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>2.131.240€</b>	<b>2.289.863€</b>

## PRIHODKI V OBDOBJU 2023-2025



## ODHODKI

Kajakaška zveza Slovenije ima vzpostavljene računovodske evidence po načelu dvo-stavnega knjigovodstva, kjer se poslovni dogodki evidentirajo na ustrezne konte v skladu s predlaganim kontnim načrtom za SRS 33 – za društva in na ustrezna stroškovna mesta, ki zagotavljajo transparenten pregled poslovanja tudi za interne namene poslovanja in pregled financiranja po različnih virih.

## Stroški materiala

Skupni stroški porabe materiala v letu 2025 znašajo 130.735€ (131.635€). Stroški porabe materiala se nanašajo na porabo energije, pisarniškega materiala, stroške časopisov in strokovne literature, stroške nabave diplom in medalj ter promocijskega materiala, stroški športne prehrane in opreme, le to pa predstavlja 7,6 % (7,20 %) skupnih stroškov. Ves porabljen material je vrednoten po nabavni vrednosti prejeti od dobavitelja.

	2025	2024
Stroški električne energije	656€	1.512€
Stroški goriva	40.337€	39.704€
Stroški nadomestnih delov za osnovna sredstva in materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev	1.049€	3.710€
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	169€	426€
Stroški pomožnega materiala	13.636€	24.437€
Stroški diplom, pokalov, medalj	10.535€	8.207€
Stroški sanitetnega materiala	377€	190€
Stroški športne prehrane	1.772€	1.876€
Stroški športne opreme	62.205€	51.573€
<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>130.735€</b>	<b>131.635€</b>

**Stroški storitev**

Stroški storitev so se glede na preteklo leto zmanjšali za 6,47% oziroma za 109.868€.

	2025	2024
Stroški prijavnin, štartnin, akreditacij	61.591€	56.522€
Stroški namestitev	277.993€	308.822€
Stroški članarin	2.947€	2.084€
Stroški trenerskih storitev	149.882€	222.253€
Stroški izpeljave kajakaških programov	365.750€	450.975€
Povračila stroškov po PN članom	194.490€	191.390€
za izvedbo priprav in tekmovanj		
Stroški prevoznih storitev	75.517€	75.395€
Stroški vzdrževanj	142.523€	35.021€
Stroški najemnin	146.289€	223.573€
Povračila stroškov zaposlenim	9.989€	11.761€
Stroški zavarovanj, bančni stroški	17.610€	19.683€
Stroški intelektualnih storitev	63.535€	51.934€
Stroški reklame, tiska, oblikovanj	59.883€	43.016€
Stroški fizičnih oseb		
nagrade, štipendije, AH, pod.pogodbe	5.308€	1.328€
Stroški drugih storitev	16.106€	5.526€
<b>STROŠKI STORITEV</b>	<b>1.589.414€</b>	<b>1.699.282€</b>

**Stroški dela**

Stroški dela so evidentirani in izplačani v skupni višini 463.823€ (2024: 361.588€). Stroški dela vsebujejo seštevek postavk za bruto plače zaposlenecv, prispevke na plače, regres za letni dopust, zimski regres ter povračila stroškov prevoza na delo ter prehrane med delom. V letu 2025 je bilo število zaposlenih izračunano iz opravljenih delovnih ur v KZS, zaposlenih 11,50 (8,94) zaposlenecv, ki so skupaj opravili 24.008 ur (22.168 ur). Kajakaška zveza Slovenija vsakoletno sklene pogodbo z ZRSZ za program javnih del, tako je imela v letu 2025 tri (3) zaposlene osebe po programu javnih del - odprava posledic poplav. Poleg tega ima zaposlene delavce na področju strokovnih služb za delovno mesto direktorja zveze, vodjo prireditev, vodjo vrhunskega športa in trenerje po programu nacionalnih panožnih športnih šol s sofinanciranjem resornega ministrstva.

**Amortizacija in drugi odpisi vrednosti**

Amortizacija bremeni rezultat KZS v skupni višini 46.013€ (2024: 31.816€).

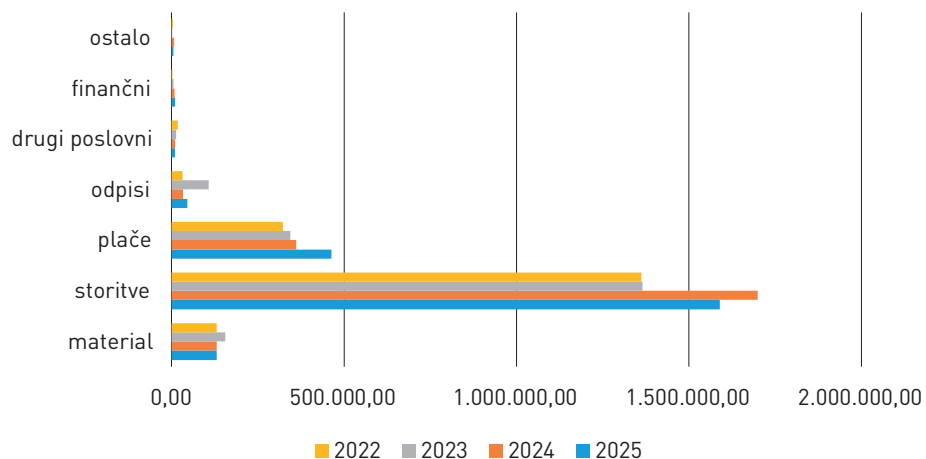
**Drugi odhodki iz dejavnosti**

Med drugimi odhodki iz dejavnosti je KZS evidentirala tudi 5.000€ sredstev doniranih v okviru akcije 24 ur veslanja za dober namen in sicer HIŠI SONCA d.o.o. Ugotovljena je tudi sprememba odbitnega deleža (iz začasnega 15% na obračunanega 20%).

**Finančni odhodki**

Finančni odhodki so v letu 2024 znašali 9.833€ (2024: 8.254€) in se v znesku 6.463€ (2024: 5.846€) nanašajo na obresti za bančni kredit, preostali manjši zneski pa na obresti za posojila od drugi fizičnih in pravnih oseb, ter tečajne razlike in zamudne obresti.

## STROŠKI V OBDOBJU 2022-2025



## D-3. DAVČNI STATUS DRUŠTVA

Društvo je zavezanec za davek od dohodkov pravnih oseb (DDPO) iz naslova opravljanja pridobitnih dejavnosti.

Kot sodila za razvrščanje posrednih stroškov na tiste, ki se nanašajo na pridobitno dejavnost, in tiste, ki se nanašajo na nepridobitno dejavnost se upošteva razmerje med prihodki, doseženimi z opravljanjem pridobitne dejavnosti, in prihodki, doseženimi z opravljanjem nepridobitne dejavnosti društva v obračunskem obdobju.

Ustvarjeni prihodki poslovnega leta 2025 so razporejeni po merilih pravilnika o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti (Ur.l. št. 109/07, 68/09)

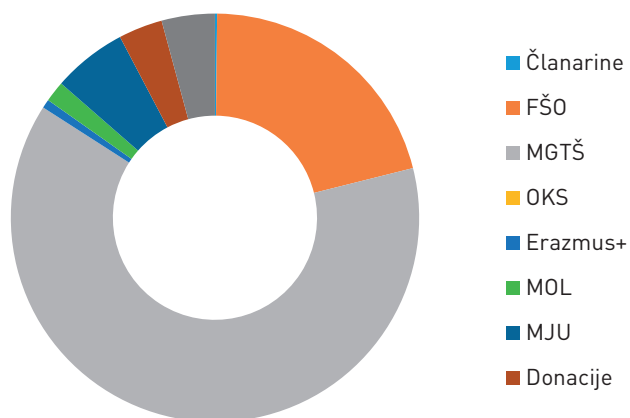
PRIHODKI	2025		
	Nepridobitna dejavnost	Pridobitna dejavnost	
Čisti prihodki o prodaje (lastna sredstva)	592.440€	0€	592.440€
Subvencije ZRSZ, SVZI	64.444€	64.444€	0€
Drugi poslovni prihodki	1.468.867€	1.465.524€	3.343€
- dotacij iz proračunov in drugih javnih sredstev	963.752€	963.752€	0€
- dotacij iz drugih fundacij, skladov in ustanov	445.820€	445.820€	0€
FŠO	320.054€	320.054€	0€
OKS	0€	0€	0€
MOL	25.191€	25.191€	0€
MJU	89.975€	89.975€	0€
Erazmus+	10.600€	10.600€	0€
- ostalo (odpisi)	3.343€	0€	3.343€
- donacij drugih pravnih in fizičnih oseb	53.352€	53.352€	0€
- članarine	2.600€	2.600€	0€
<b>PRIHODKI OD DEJAVNOSTI</b>	<b>2.125.751€</b>	<b>1.529.968€</b>	<b>595.783€</b>
<b>FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>1.676€</b>	<b>0€</b>	<b>1.676€</b>
<b>DRUGI PRIHODKI</b>	<b>3.813€</b>	<b>0€</b>	<b>3.813€</b>
<b>PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>2.131.240€</b>	<b>1.529.968€</b>	<b>601.272€</b>

STROŠKI/ODHODKI	2025	
	Nepridobitna dejavnost	Pridobitna dejavnost
Stroški električne energije	656€	184€
Stroški goriva	40.337€	11.295€
Stroški nadomestnih delov za osnovna sredstva in materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev	1.049€	294€
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	169€	47€
Stroški pomožnega materiala	13.636€	3.818€
Stroški diplom, pokalov, medalj	10.535€	2.950€
Stroški sanitetnega materiala	377€	106€
Stroški športne prehrane	1.772€	496€
Stroški športne opreme	62.205€	17.417€
<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>130.735€</b>	<b>36.606€</b>
Stroški izpeljave programa tekmovanj	1.190.490€	333.337€
Stroški trenerskih storitev	149.882€	41.967€
Stroški organizacije tekmovanj	147.025€	41.167€
Stroški delovanja - režija	63.858€	17.880€
Ostali stroški	0€	0€
(PR, mednarodna dejavnost, seminarji, ostalo)	38.159€	10.684€
<b>STROŠKI STORITEV</b>	<b>1.589.414€</b>	<b>445.036€</b>
<b>STROŠKI DELA</b>	<b>463.823€</b>	<b>129.870€</b>
<b>ODPISI</b>	<b>46.592€</b>	<b>13.046€</b>
Amortizacija	46.013€	12.884€
Prevrednotovalni poslovni odhodki	579€	162€
<b>Drugi poslovni odhodki (štipendije)</b>	<b>10.718€</b>	<b>3.001€</b>
<b>Finančni odhodki</b>	<b>9.833€</b>	<b>2.753€</b>
<b>Drugi odhodki</b>	<b>5.668€</b>	<b>1.587€</b>
<b>ODHODKI SKUPAJ</b>	<b>2.256.783</b>	<b>631.899€</b>
<b>REZULTAT</b>	<b>- 125.543€</b>	<b>- 30.627€</b>

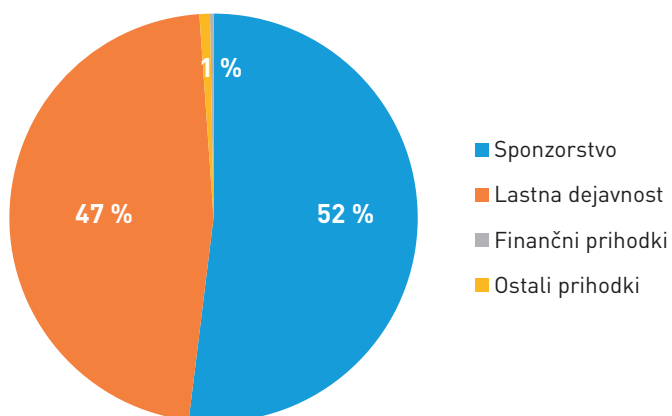
Ugotovljena davčna osnova znaša -28.214€ kar pomeni oblikovanje davčne izgube poslovnega leta 2025, ki se bo v višini 63% prihodnjih davčnih osnov lahko koristila v prihodnje.

Društvo je zavezanec za davek na dodano vrednost ter na podlagi 65. člena ZDDV-1 opredeljuje način izračuna z odbitnim deležem, ki znaša za poslovno leto 2025 20%.

**STRUKTURA NEPRIDOBITNIH PRIHODKOV 2025**



**STRUKTURA PRIDOBITNIH PRIHODKOV 2025**



## E. IZJAVA POSLOVODSTVA

### Izjava o upravljanju

Vodstvo društva potrjuje v letnem poročilu objavljene računovodske izkaze za poslovno leto 2025. Vodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja društva in izidov njegovega poslovanja za leto 2025.

Vodstvo je odgovorno za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev in za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti ter potrjuje, da so računovodski izkaz s pojasnili izdelani na podlag predpostavke o nadaljnjem poslovanju društva ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi (2024).

### Izjava o sprejemu letnega poročila

Vodstvo društva je sprejelo to letno poročilo marca 2026.

## F. ZAKLJUČEK RAČUNOVODSKEGA DELA POROČILA

Pri vrednotenju postavk KZS uporablja poleg Slovenskih računovodskih standardov, ki posebej veljajo za društva ter invalidske organizacije, tudi vse ostale splošne slovenske računovodske standarde.

Vsi prihodki so se evidentirali takoj ob njihovem nastanku z upoštevanjem temeljnih pravil njihovega priznavanja, prav tako pa so se tako evidentirali tudi vsi nastali stroški in odhodki.

Po datumu bilance stanja niso nastali takšni dogodki, ki bi vplivali na resničen in pošten prikaz v računovodskih izkazih za leto 2025.

Posebej natančno smo upoštevali davčna pravila v zvezi s pridobitno in nepridobitno dejavnostjo društva ter temu primerno obračunali tako odbiten delež pri davku na dodano vrednost, kot davek na dohodek pravnih oseb.

Poslovne knjige vodi računovodski servis Finrass d.o.o.

Ljubljana, 2.3.2026

POROČILO  
NEODVISNEGA  
REVIZORJA



UHY Revizija in svetovanje d.o.o.  
Vurnikova ulica 2  
1000 Ljubljana  
Slovenija

T +386 1 30 000 40  
E uhy@uhy.si

uhy.si

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Skupščini društva  
**KAJAKAŠKA ZVEZA SLOVENIJE**  
Ljubljana

### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze društva **KAJAKAŠKA ZVEZA SLOVENIJE**, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2025 in izkaz poslovnega izida za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj društva **KAJAKAŠKA ZVEZA SLOVENIJE** na dan 31. decembra 2025 ter njegovo finančno uspešnost za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in Zakonom o družtvih (Uradni list RS, št. 61/06 z dne 13.6.2006 s spremembami in dopolnitvami) (v nadaljevanju: ZDru-1).

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od društva in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo »Vsebinsko poročilo«, ki je sestavni del letnega poročila društva **KAJAKAŠKA ZVEZA SLOVENIJE**, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljenimi revizijami računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da;

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja društva in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

### Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in ZDru-1 in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

## Audit | Tax | Consulting

UHY Revizija in svetovanje d.o.o. je član Urbach Hacker Young International Limited, podjetja v Združenem Kraljestvu in je del mednarodnega združenja neodvisnih računovodskih in svetovalnih podjetij UHY. Mreža UHY je član Forum of Firms.

Matična številka: 2060167, ID za DDV: SI62702670, št. transakcijskega računa: DBS d.d., 1910 0001 0161 677, št. vpisa v register revizijskih družb: RD-A-073/05





Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov društva odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni odbor je odgovoren za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja društva.

#### **Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom, izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol društva;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje društva kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

#### **Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah**

Na podlagi opravljene revizije računovodskih izkazov moramo v skladu s 6. odstavkom 26. člena ZDru-1 poročati tudi o tem, ali poslovne knjige in letno poročilo omogočajo presojo, ali so presežki prihodkov nad odhodki porabljeni za namene, določene v 3. odstavku 24. člena ZDru-1.

Poslovodstvo društva je odgovorno za tako vodenje poslovnih knjig in sestavo letnega poročila, da omogočajo presojo ali so presežki prihodkov nad odhodki porabljeni za zakonite namene in za tako notranje kontroliranje, kot je potrebno v skladu z odločitvijo poslovodstva, da omogoči vodenje poslovnih knjig in sestavo letnega poročila, ki ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Naša odgovornost je na podlagi revizijskih postopkov zbrati zadostne in ustrezne revizijske dokaze za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da poslovne knjige in letno poročilo omogočajo presojo, ali so presežki prihodkov nad



odhodki porabljeni za namene, določene v 3. odstavku 24. člena ZDru-1. Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše mnenje.

Po našem mnenju poslovne knjige in letno poročilo društva **KAJAKAŠKA ZVEZA SLOVENIJE** za poslovno leto, ki se je končalo 31.12.2025 v vseh pomembnih pogledih omogočajo presojo, ali so presežki prihodkov nad odhodki porabljeni za namene, določene v 3. odstavku 24. člena ZDru-1.



UHY Revizija in svetovanje d.o.o.

Franci Žgajnar  
Odgovorni pooblaščen revizor

Ljubljana, 3.3.2026

# ZAKLJUČEK

Sezono 2025 po tekmovalni plati lahko ocenimo kot zelo uspešno, tako kot večino sezon pred tem. Na svetovnih in evropskih prvenstvih je bilo osvojenih 39 medalj, do katerih je priveslalo 23 različnih športnic in športnikov.

S ponosom se lahko ozremo na opravljeno delo v okviru organizacije tekmovanj. Izvedli smo tri velika tekmovanja in še vrsto drugih mednarodnih in domačih tekmovanj. Poleg tekme svetovnega pokala v slalomu v Tacnu sta največji izziv predstavljali svetovno in evropsko prvenstvo v Solkanu, katerih nosilec je bil KK Soške elektrarne. S skupnim sodelovanjem zveze in klubov nam je uspelo uspešno izvesti vsa velika tekmovanja.

Žal ugotavljamo, da se število registriranih tekmovalcev v klubih zmanjšuje, tako da bo potrebno več pozornosti nameniti programom razvoja v klubih.

V okviru financiranja nam je sicer uspelo pridobiti več sredstev, kot smo načrtovali, žal pa so bili stroški programa bistveno višji od načrtovanih. Povečali so se stroški dela, saj smo zaposlili dodatnega strokovnega delavca, nekoliko pa so se zvišali osebni dohodki vseh zaposlenih. Višji od načrtovanih so bili stroški sofinanciranja plač trenerjev v NPŠŠ ter stroški investicij in nadomestil za zagotovitev pogojev za trening doma. Zaradi uspehov naših tekmovalcev smo za nagrade namenili nekoliko več sredstev, kot smo jih načrtovali. Višina sredstev s strani MGTŠ je znana šele v drugi polovici leta, tako da je pred tem težko prilagajati odhodke dejanskim prihodkom. Glede na visok % deleža prihodkov, ki jih zavzemajo ta sredstva LPŠ, vlagamo visoke napore za zagotavljanje likvidnostni podpori programov. Prav tako je to razlog, ki vpliva na oteženo sliko načrtovanja finančnega plana.

Glede na negativen finančni rezultat leta 2025 bomo v letu 2026 veliko pozornost namenili racionalni organizaciji tekme svetovnega pokala, organizacija katere nam edina prinaša znatnejša sponzorska in donatorska sredstva, ki jih lahko namenimo za financiranje programa KZS. Skrbno bomo spremljali tudi porabo programa kajakaških reprezentanc. Do prejetja odločbe o financiranju LPŠ s strani MGTŠ ne bo sprejetih odločitev o sofinanciranju programov razvoja na nivoju klubov. Po prejetju odločbe o financiranju LPŠ za leto 2026 se bo po potrebi pripravil rebalans letnega finančnega načrta za leto 2026, ki bo usmerjen k sanaciji negativnega stanja iz leta 2025.

Poročilo sestavili:

**Andrej Jelenc**, direktor KZS

**Anže Berčič**, vodja programa vrhunškega športa

**Mateja Remec**, Finrass d.o.o.

**Andrej Ribič**

predsednik



